「資産運用立国」の実現に向けた日本生命グループの取り組みについて

日本生命保険相互会社(社長:清水博、以下「当社」)は、2023年12月13日の「資産運用立国 実現プラン」の政府発表を受け、当該プランの実現に向けた当社の取り組みを公表します。

当社は、生命保険事業とアセットマネジメント事業の双方を営む生命保険会社グループとして、(1)「家計の資産形成」、(2)「海外資金の日本市場への呼び込み」といった観点で資産運用立国の実現に貢献できると考えており、これまでも下記の5つの軸で取り組みを進めてきました。

- I. 保険商品・アセットマネジメント商品の提供や、お客様それぞれのライフプランに合わせたコンサルティング活動等の「商品・サービス提供」
- Ⅱ. 運用対象多様化や運用体制強化等の「運用力向上」
- Ⅲ. 資産運用ニーズをお持ちの方々への各種セミナー開催、次世代を担う方々への出前・受入授業開催等の「金融リテラシー教育」
- IV. 企業の持続的な成長を支援し、価値向上に貢献する「スチュワードシップ活動」
- V. 海外での日本株ファンド販売等の「海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売」

直近では、主に以下の新たな取り組みを進めています。

- ・一時払終身保険の予定利率引き上げ(2024年1月~)
- ・ニッセイアセットマネジメント株式会社(以下「ニッセイアセット」)における、新 NISA 制度や確定拠出年金制度向けの手数料率の低い投資信託の設定(2023年11月~)
- ・「ニッセイの iDeCo」における「運営管理手数料無料コース」の設定(2023年 10月~)
- ・営業職員チャネルにおける NISA 制度紹介の開始 (2023 年 10 月~)
- ・ニッセイアセットにおける、投資一任運用サービス「Goal Navi (ゴールナビ)」の新 NISA 制度への適用 (2024 年 1 月~)
- ・グループの一部資産運用機能のニッセイアセットへの集約 (2021 年~順次)
- ・国内ベンチャーキャピタル・スタートアップ企業へ投資するファンドの新設(検討中)

今後もこれらの取り組みを一層強化することで、お客様からお金をお預かりするアセットオーナー、および資産運用を担うアセットマネージャーとしての両面から、資産運用立国の実現に貢献してまいります。

以上

別紙

「資産運用立国」の実現に向けた日本生命グループの取り組みについて

2023年12月25日 日本生命保険相互会社

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

資産運用立国実現に向けた日本生命グループ取り組みについて(鳥瞰)

P.1

資産運用立国実現に向けた日本生命グループの取り組み

- アセットマネジメント事業も営む生命保険会社グループとして下記取り組みを一層推進し、資産運用立国の実現に貢献してまいります。
 - ① 家計の資産形成に貢献する取り組み(家計の投資を起点に持続的な企業・経済成長が促され、その恩恵が家計にも波及)
 - ② 海外からの資金を日本市場に呼び込む取り組み(日本市場・企業の魅力度が高まり、海外投資家が日本に投資)

① 家計の資産形成に貢献する取り組み

② 海外資金を日本市場に呼び込む取り組み

I.商品・サービス提供

- ●保険商品・アセットマネジメント商品の拡充
- ●幅広いチャネル網を通じたコンサルティング推進

p.9~11

p.2~8

Ⅱ.運用力向上

- 運用対象多様化等の投資活動強化
 - EMP*にも資する国内ファンド新設を検討、

●グループ運用体制構築等の体制強化

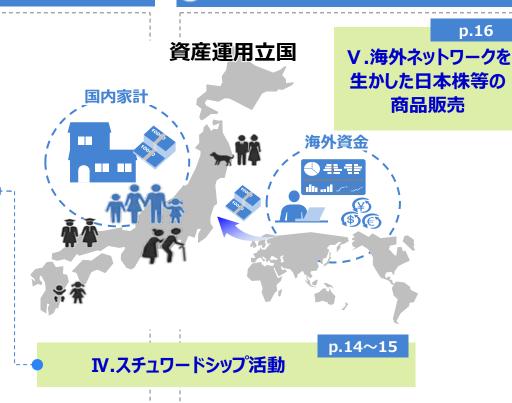
Ⅲ.金融リテラシー教育

p.12~13

新規取組

- ●資産運用ニーズをお持ちの方々へのセミナー 開催(DC等)
- ●次世代を担う方々への出前・受入授業等

*EMP:新興資産運用業者への運用資金拠出を図るプログラム



I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

I. 商品・サービス提供

P.2

■ 生命保険会社ならではの長期元本確保型を始めとした保険商品、およびリスクを取ることによりリターンを追求するアセットマネジメント商 品を提供しています

保険商品(個人保険)

- ■お客様の幅広い資産形成ニーズにお応えする観点から、グループ一体で商品ラインアップの拡充を進めています
- 円建商品については、年金等の安定供給や、一時払終身保険の予定利率引き上げを含めた商品魅力の向上
- 外貨建商品については、商品ラインアップの拡充を含めた商品魅力の向上
- 現在取扱中の主な資産形成商品は以下の通り

※ 金融機関窓口販売商品

円建商品

=yter: み 25c い 20c カ 29 2チ・

年金保険



養老保険

ニッセイ

学資保険

外貨建商品

つみたてねんきん2 (外貨建)

ニッセイ・ウェルス生命

ニッセイ -時払終身保険

2024年1月 予定利率引き上げ







一時払終身保険

時 **払商品**

平準払商品

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

ニッセイ アセットマネジメント

I. 商品・サービス提供

P.3

アセットマネジメント商品

- ニッセイアセットにて新NISA制度に適合した投資信託のラインアップ拡充を進めています
 - つみたてニーズに最大限応える、購入・換金手数料なし(通称、なしなしシリーズ)等の 資産運用初心者でもエントリーしやすい安価な商品を展開
 - Solactive GBS United States 500指数[※] を活用し、指数のライセンス利用料を抑えることで、 業界最低水準の信託報酬率で米国株式への投資機会を提供 *23年11月~
 - インハウスでのグローバル運用力強化も通じ、中長期的な資産形成に資する、新NISA成長投資枠向けアクティブ商品を展開

つみたて枠対象ファンド 計 21商品 / 残高約1.3兆円

国内 7商品

株式 6商品 複合資産 1商品

海外 14商品 株式 6商品 複合資産 8商品

成長投資枠対象ファンド

(2023年10月末時点)

計 86商品 / 残高約1.8兆円

国内 26商品 株式18商品債券3商品不動産投信4商品

複合資産 1商品

海外 60商品 株式36商品債券10商品

不動産投信 3商品

複合資産 11商品

- ※ 米国市場に上場している時価総額上位500銘柄で構成されている、Solactive社提供の株価指数
- ■顧客の最善の利益の追求に向け、全ての公募投信について品質管理を継続的に実施しています
- ファンドガバナンス委員会を通じ、お客様に価値を提供できているかの点検、運用改善・商品性変更・償還等の対応を検討

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

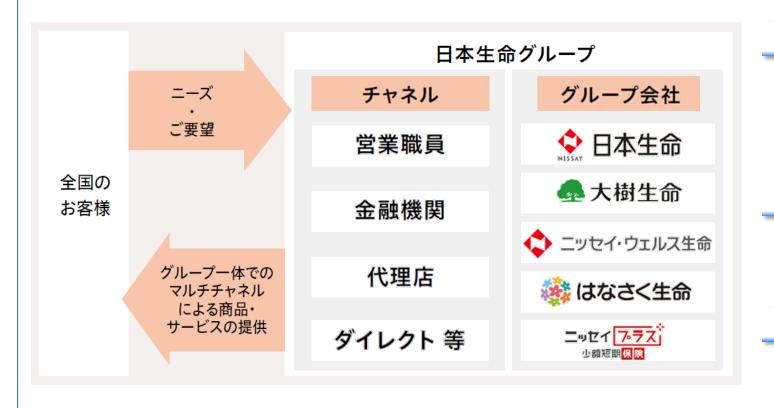
・海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

I. 商品・サービス提供

P.4

幅広いチャネル網を通じたコンサルティング(個人保険)

- 幅広いチャネル網を通じ、グループ一体でお客様の資産形成ニーズにお応えする商品・サービスを提供しています
- 営業職員チャネルにおいては、対面とオンラインを組み合わせた活動や、公的保険やお客様のライフプラン等を踏まえた必要保障額を算出するツール「みらいコンサルタント」の活用等を実施



営業職員在籍数

◆ 日本生命

▲ 大樹生命

約 5 万名 (108支社等) 約0.7万名 (63支社)

※2023年4月時点

※2023年4月時点

提携金融機関数

約300金融機関 (約17,500支店)

※2023年4月時点

委託代理店数

約19,000店

※2022年度末時点

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

I. 商品・サービス提供

P.5

幅広いチャネル網を通じたコンサルティング(団体年金・DB領域)

- ■確定給付企業年金(DB)領域において、お客様の資産形成ニーズに則した取り組みを推進しています。
- 全国の様々な規模のアセットオーナー(DB基金等)へ、コンサルティングを通じた商品提供や運用高度化・情報開示のサポートを実施

DB受託実績

(2023年3月末時点)

契約件数

5,099件

当社単体の全引受契約の合計

加入者数

110.7万人

当社単体の幹事契約の合計

受託資産額

9.1兆円

グループ合計の全引受契約の合計

運用商品の提供

✓ 多様な運用ニーズにお応えする 運用商品をラインアップ

債券

インフラ

生命保険 一般勘定

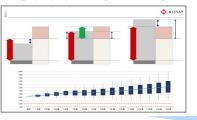
株式

プライベート エクイティ マルチアセット

不動産

(特別勘定等)

負債と資産の総合分析



デジタルコンサルティングツール



運用パフォーマンス速報やコンサルタ ントの課題認識提示、コンサルタン ト相談予約等を提供

分析結果とお客様ニーズに即した多様な運用商品を提案

制度・運用コンサルティングサービス

全国のお客様をサポートする体制

法人営業組織

支計等

108支社等 約2,000名

総合法人部: 法人営業部等

35部 約400名

営業支援組織

団体年金部 企業保険契約部

約450名

等

- 年金の資産運用・制度設計に関する、 高度なコンサルティングを実施
- 年金数理計算
- 制度運営に係る事務サポート

グループアセットマネジメント会社との協業

ニッセイアセットマネジメント



- 当社の強み(顧客とのリレーション)とニッセイ アセットの強み(資産運用コンサル)を融合 した協業の推進
- 当社からのニッセイアセット商品の紹介・提案 等

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

I. 商品・サービス提供

P.6

幅広いチャネル網を通じたコンサルティング(団体年金・DC領域)

- ■確定拠出年金(DC)領域において、お客様の資産形成ニーズに則した取り組みを推進しています
- 約100万名のDC加入者に対する多様なサポート体制を通じた運用促進、利回り向上・「貯蓄から投資へ」の後押しを推進

23年11月~

DC受託実績

(2023年9月末時点)

企業数

3,196社

加入者数

98.5万人

当計運営管理機関合計

受託資産額

3.1兆円

当社・ニッセイアセットの受託資産額合計

運用商品の提供

′23年度 組入商品例

ニッセイ・S米国株式500 インデックスファンド

「信託報酬: 0.0525% (税抜)

✓ 多様なニーズをカバーした充実の 商品ラインアップをご用意

国内株式型 国内债券型

バランス型

外国株式型

外国债券型

保険

預余

iDeCoの運営管理手数料無料化

"23年10月~

お申込みはWebで!

保険業界初※2

どなたでも無料※1

※1 一部プランを除く

低コストな運用商品

お得な優待サービス



※2 資産額や拠出金額に関係なく、期間を設けない無料化は業界初

加入者向けサポート体制

✓ 加入者の資産運用の自立をサポートする教育セミナー

(2022年度実績)

セミナー開催数

約900回/年

✓ 高評価を得ている、コールセンター・加入者専用ウェブサイト



11年連続 五つ星※



DC NISSAY DC Station DC専用

アプリ

無料

ロボアドバイザー 「N-アシスト」

✓ 運用商品選択をサポートする専用アプリ・充実のコンテンツ



動画コンテンツ

いつでも視聴可能 な各種動画



その他お役立ち情報

制度・商品に 関する情報や 実績ランキング の提供



※HDI-Japan(独立系外部評価機関)が提供する「格付けベンチマーク」「五つ星認証プログラム」

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

I. 商品・サービス提供

P.7

NISA・iDeCoの制度の普及活動

- 営業職員チャネルにおいてNISA・iDeCoの制度について紹介しています
- 営業職員のリスクコンサルティング活動において、「お金の育て方」ビラや制度説明動画を活用し、NISA・iDeCoの紹介を開始

NISAの紹介は23年10月~

お客様一人ひとりに合わせた「お金の育て方」をご案内





NISA・iDeCoの制度説明動画





I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

/ 海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

ニッセイ アセットマネジメント

I. 商品・サービス提供

P.8

投資信託等の普及活動

■ ニッセイアセットにおいて、「これから資産運用を始めてみたい」と 思った方にも対応した取り組みを進めています

- アプリで口座開設してお任せで資産運用ができる 「Goal Navi:ゴールナビ」が新NISAに適用 ^{224年1月~}
- Goal Naviに、新NISA制度を有効活用できる 「Smart NISA」機能を搭載 224年3月~





「Smart NISA」機能

① NISA口座に自動で割当

② 課税口座からNISA口座へ自動で組入

NISA枠の有効活用も自動でおまかせ

Goal Navio

特許出願準備中

③ NISA口座の空き枠を拡張

※開設受付中のNISA口座は株式会社スマートプラス社が提供するものです。

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売

Ⅱ. 運用力向上

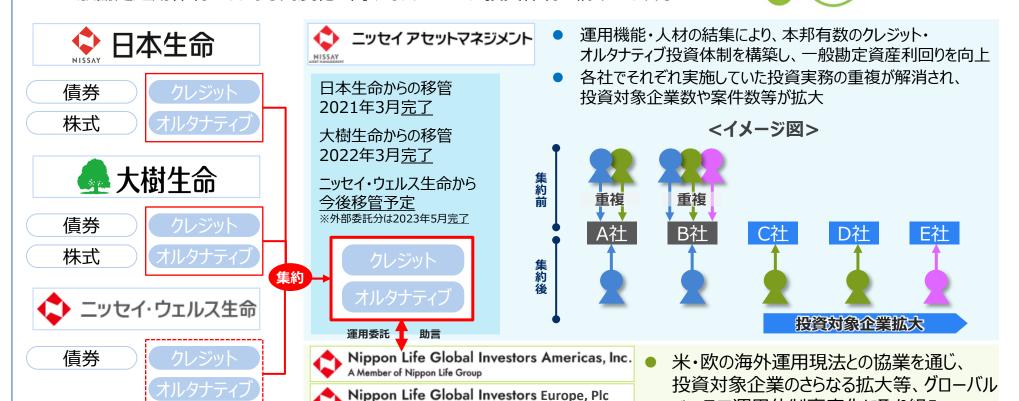
P.9

グループ運用体制高度化

- グループの一部資産運用機能のニッセイアセットへの集約を進めています (プロジェクト・クローバー)
- 運用体制高度化を目的に、グループ国内保険会社のクレジット・オルタナティブ運用機能・ 人材をニッセイアセットに結集
- 一般勘定運用体制のさらなる高度化に向けて、グローバル投資体制の構築にも着手

※ プロジェクト クローバーの由来 日本生命、大樹生命、ニッセイ・ウェルス生命、 ニッセイアセットマネジメントの4社が結集した時、 四つ葉のクローバーのように、日本生命グループ 資産運用体制のざらなる高度化 (**幸福が訪れるように)** が可能となる、という願いを込めて、2019年に担当者が命名

ベースで運用体制高度化に取り組み



A Member of Nippon Life Group

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

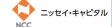
海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売

Ⅱ. 運用力向上

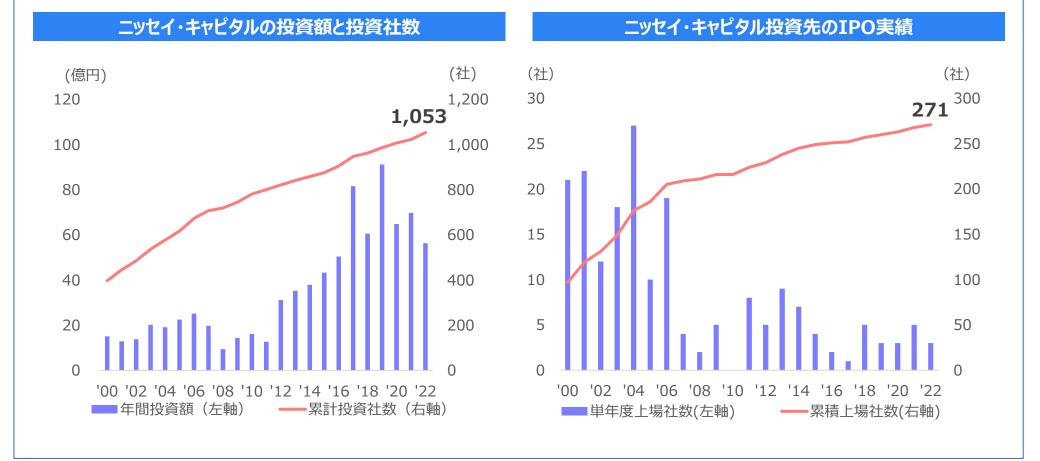
P.10

運用対象の多様化

■日本生命グループのベンチャーキャピタルであるニッセイ・キャピタルを通じ、国内スタートアップへの投資を進めています



- 1991年の創設以来、運用するファンドへの投資を通じ、1,000社を超える企業に投資を行い、うち250社以上が上場
- 今後も、市場環境に左右されることなく、継続的に長期資金を提供



Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

√ 海外ネットワークを生かした
日本株等の商品販売

Ⅱ. 運用力向上

P.11

運用対象の多様化

- 国内ベンチャーキャピタル・国内スタートアップ企業へ幅広く投資するファンドの新設を検討しています 新規取組
- グループ一体となって、日本国内のベンチャーキャピタルやスタートアップ企業を支えるファンドを設定
- ベンチャーキャピタルが運用するファンドへの投資は、ニッセイアセットのケイパビリティを活用し、長年の実績を有する老舗ベンチャーキャピタルのみならず、EMP*にも資する取り組みとして、優れた新興ベンチャーキャピタルも発掘し、幅広く投資
- スタートアップ企業への投資はニッセイ・キャピタルのケイパビリティを活用
- 当取り組みを通じ、純粋な経済リターンのみならず、日本生命グループにおける新規事業のシーズ探索や保険事業の高度化に資する領域を設定し、事業シナジー獲得も追求

*EMP:新興資産運用業者への運用資金拠出を図るプログラム



I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

Ⅲ. 金融リテラシー教育

P.12

資産運用ニーズをお持ちの方々への金融リテラシー教育

■ "金融リテラシー向上"に資する様々なセミナーを提供しています

企業にお勤めの従業員様

● 各世代が抱える悩みの解決に対応する、各種セミナーを開催【1】】 DC加入時・継続投資教育を通じた制度理解や加入を促進 【2】

従業員様向けセミナー開催数

約2,000回

2023年度実績(10月末時点)

各地域のお客様

● ライフプラザにおいて資産形成支援や税務・相続等に関するセミナーを開催【1】】



各種セミナー

✓ 各世代のお悩みに応じた様々なセミナーをご提供

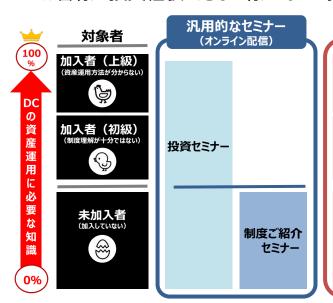


お金のキホン・ライフプラン・セカンドライフ※・ 金融リテラシー・資産形成・年金・税務・相続

※「セカンドライフ」は「退職後の生活」を意味しています。

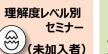
DC教育 2

✓ お客様の投資経験に応じた様々なDC教育セミナーをご提供



(講師派遣/WEB/動画) 理解度レベル別 セミナー 年代別セミナー (上級) √20・30代向け 理解度レベル別 √40・50代向け セミナー √55歳以上向け (Q) (初級)

個社ごとのセミナー



入社時セミナー

✓新卒社員向け ✓中途入社社員向け

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売

Ⅲ. 金融リテラシー教育

P.13

次世代を担う方々への金融リテラシー教育

■出前·受入授業



子どもたちが自分自身の将来について考え、切り拓いていくことを応援したいとの思いを込め、全国の職員が学校で講師となり、保険やライフデザインの大切さを子どもたちに直接伝えています。アクティブ・ラーニングや子どもたちと講師とのコミュニケーションを盛り込んだ授業を通じて、理解を深めていただくことを目指しています。

累計実施校数

1,000校超

累計受講者数

10万名超

2011年度からの累計



■金融教育教材



小学生向けマンガ「保険のひみつ」を提供しています。 (保険の仕組みや大切さ、生命保険会社の役割等)

約23,000校

約3,000館

2009年度に全国、全ての小学校と全ての公立図書館に寄贈



ニッセイアセットマネジメント

小学校高学年以上を対象とした 金融教育冊子「投資を学ぼ う!」をニッセイアセットのホーム ページで無償で提供しています。



「投資を学ぼう!」

■青山学院大学における寄附講座



学校教育における個人の「金融」に関する知識教育を支援するため、2005年度から青山学院大学における寄附講座「パーソナル・マネー・マネジメント入門〜大学生のためのマネー・金融・経済の基礎知識〜」を実施しています。講義にあたっては大樹生命のファイナンシャル・アドバイザー経験者等の専門家が非常勤講師として教鞭を執り、パーソナルファイナンス(世帯の家計)の視点から解説し、マネー・金融・経済に関する基本的な知識の習得を目指す内容となっています。

累計受講者数

約3,900名

2005年度からの累計



I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

Ⅳスチュワードシップ活動

、// 海外ネットワークを生かした 日本株等の商品販売

IV. スチュワードシップ活動

P.14

■企業の持続的な成長を支援し、価値向上に貢献することで、当社運用力の向上や投資先企業従業員の家計資産増大、 日本市場への海外投資家の呼び込みに貢献しています

家計資産増大 (当社契約者)

日本経済の持続的な成長

日本生命 スチュワードシップ活動 国内企業

海外資金の

家計資産増大 (投資先企業従業員)

日本市場への呼び込み

運用力向上

企業価値向上

基本的な考え方と活動の特長

- ■スチュワードシップ活動の基本的な考え方に基づき、企業の持続的な成長を支援しています
 - 投資先企業との対話を通じて企業の発展に寄与・貢献するという考え方に基づき、スチュワードシップ・コード制定以前から、スチュワー ドシップ活動を推進。投資先企業との課題認識の共有、情報提供等を通じたサポートによって、企業の持続的な成長を支援

日本生命のスチュワードシップ活動の特長

対話と議決権行使の連動

- 議決権行使精査要領を、賛否判断を決定する行使基準ではなく、対話先を選定するスクリーニング 基準と位置付け、基準抵触企業と全件対話
- 対話では単に基準に沿った事実確認を行うのではなく、個別企業の状況を踏まえ賛否判断を実施
- 複数年にわたり粘り強く対話を継続し、株主還元、ガバナンス体制、収益性等の論点について、企業 の改善取り組みを後押しし、5年累計で7割超の企業の課題を解決
- 官民が連携して取り組む気候変動、人権、人的資本等のテーマで、企業への要望事項を設定し、取 り組み状況を進捗管理

複数年対話を継続し、企業の取り組みを後押し

企業価値と社会課題の両面から重要と考える E(環境)・S(社会)テーマの対話を重視

I 商品・サービス提供

Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

Ⅳスチュワードシップ活動

√ 海外ネットワークを生かした
日本株等の商品販売

IV. スチュワードシップ活動

P.15

これまでの取り組みと活動方針

- ■スチュワードシップ活動の体制強化に従来から取り組んでいます
- スチュワードシップ活動の体制を不断に強化し、直近は年間600社超と、資産効率や資本政策、ガバナンス体制等に加え、 気候変動、人権、人的資本といった環境・社会の領域を含む幅広いテーマで対話を行うことで、企業の好取組事例を収集・蓄積
- こうして蓄積した情報や対話実績を活用し、企業の収益力向上やサステナビリティに関する取り組みについて、企業の行動変容を 促していく方針(グローバルの潮流も踏まえた対話、アウトカム創出に向けたマイルストーン管理の活用等も実施)

これまでの主な取組実績

スチュワードシップ **18**人 活動従事者 (つち 専管者8名 総対話 社数 674社

[延べ、1,141回]

(2022年7月~2023年6月)

重要な論点があった先の論点解消率(全体)

70%超

2017年時点で重要な論点があった先のうち、6年経過後に論点解消した割合

E(環境)・S(社会)に係る対話実施先 604社

(2022年7月~2023年6月)

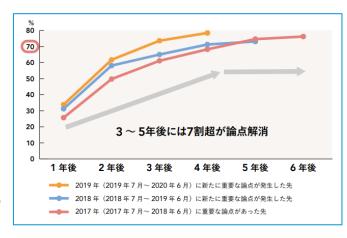
うち気候変動を主要テーマとする 対話社数

75社

(2022年7月~2023年6月)

温室効果ガス排出量上位先等の 温室効果ガス削減量 約9%削減

(2018年4月~2022年3月)



- 企業の収益力向上に向け、 利益率、資産効率や資本 政策も意識した取り組みを 後押し
- E(環境)・S(社会)といった非財務資本の価値向上・開示充実を後押し



Ⅱ運用力向上

Ⅲ金融リテラシー教育

IVスチュワードシップ活動

√ 海外ネットワークを生かした
日本株等の商品販売

V. 海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売

P.16

海外ネットワークを生かした日本株等の商品販売

- ニッセイアセットとNippon Life India Asset Management間でのグループ協業を進めています
- 海外子会社であるNippon Life India Asset Managementは、ニッセイアセットから助言を受け、外国資産への投資が根付いていないインドにて、2014年より日本株ファンドを販売。インド資産運用業界の発展に加え、海外資金の日本市場への呼び込みにも貢献
- ■ニッセイアセットにて海外営業を推進しています
- 海外の投資家に対し、日本企業の価値を再認識いただけるような日本株アクティブファンドを販売

インドの資産運用業界の発展に加え、日本市場の活性化にも貢献することを目指す





※ Nippon Life India Asset Management ホームページより