

2016年度 業績の概要

2017年5月25日

日本生命保険相互会社

目次

決算のポイント	… P 1
収支の状況	… P 2
国内保険成績（個人保険・個人年金分野）	… P 3, 4
国内保険成績（団体保険・団体年金分野）	… P 5
連結損益計算書	… P 6
連結貸借対照表・健全性	… P 7
日本生命単体 健全性の状況・配当	… P 8
2017年度決算の見通し	… P 9
<ご参考①> 前3カ年経営計画「全・進」の振り返り	… P 10
<ご参考②> 新中期経営計画「全・進-next stage-」（2017-2020）の全体像	… P 11

決算のポイント

- 2016年度決算は、単体・連結業績ともに減収・減益
 - － 保険料等収入は、三井生命・MLC Limited（以下MLC）の業績が連結反映されたものの、予定利率の引下げ等による一時払円建終身保険の販売減少や、銀行窓販商品の販売停止、日本生命単体で、前年に大型団体契約を獲得した反動等を主因に減収
 - － 基礎利益は、三井生命・MLCの業績が連結反映されたものの、日本生命単体で、低金利の影響等により、利息及び配当金等収入が減少したこと等を主因に減益
- 国内の個人保険・個人年金保険について、
新契約業績は、保障額等・年換算保険料は増加、件数は減少
保有契約業績は、件数・年換算保険料は増加、保障額等は微減
- 健全性を示す連結ソルベンシー・マージン比率は、
前年度末比11.2ポイント増加の933.9%

収支の状況



(単位：億円)

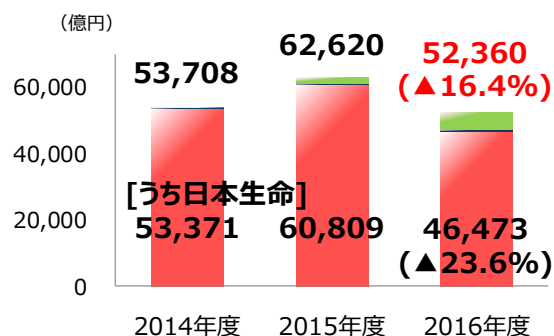
	日本生命		三井生命		MLC		合計	
	2016年度	前年度比	2016年度 (下段:単体)	前年度比	2016年度	前年度比	2016年度	前年度比
保険料等収入	46,473	▲23.6%	5,076 (5,076)	— (▲7.7%)	498	—	52,360	▲16.4%
基礎利益	6,349	▲9.0%	433 (524)	— (66.0%)	31	—	6,855	▲3.1%
利差益	1,482	▲26.0%	▲312 (▲378)	— —	/			/
費差益	541	▲17.6%	▲19 (▲24)	— —				
危険差益	4,325	0.1%	765 (927)	— (26.0%)				
グループ事業純利益	—	—	248 (301)	— (47.9%)	35	—	432	176.0%

(注) 保険料等収入の合計値は、連結保険料等収入（日本生命、三井生命、MLC、米国日生を対象に算出）

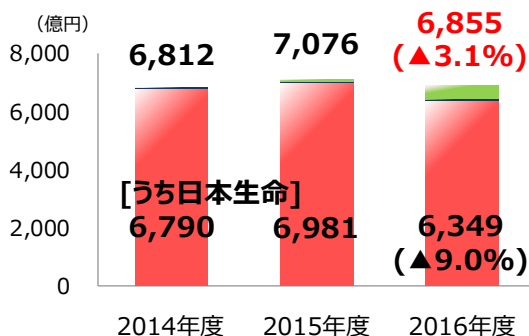
(注) 基礎利益の合計値は、日本生命の基礎利益、三井生命の基礎利益、海外生命保険子会社・関連会社の税引前純利益に、持分比率、一部の内部取引調整等を行い算出

(注) グループ事業純利益の合計値は、日本生命を除く三井生命、海外保険・アセットマネジメント事業子会社等の当期純利益に、一部費用の調整等を実施した上で、持分比率を乗じた利益総額

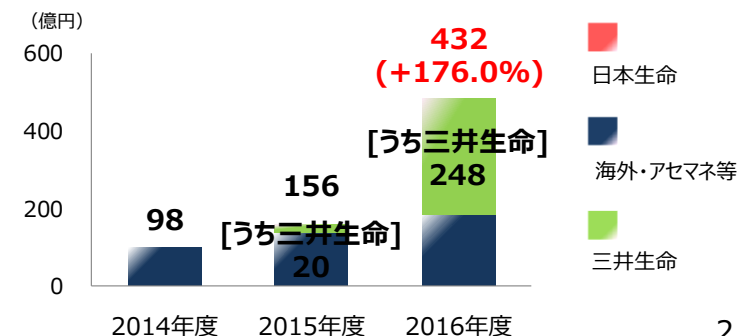
保険料等収入



基礎利益



グループ事業純利益



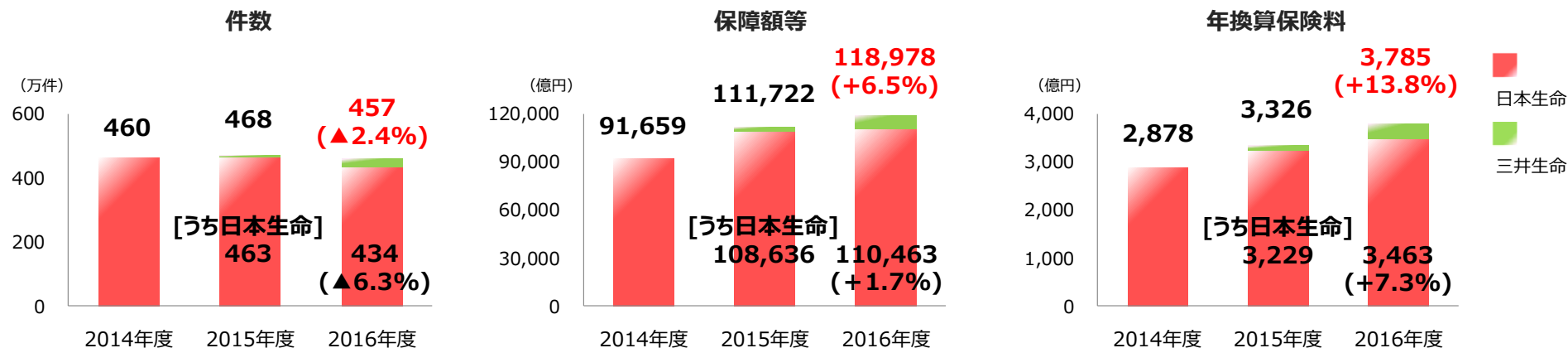
国内保険成績（個人保険・個人年金保険①）

新契約業績

		日本生命		三井生命		国内計	
		2016年度	前年度比	2016年度	前年度比	2016年度	前年度比
件数	(万件)	434	▲6.3%	23	24.6%	457	▲2.4%
	営業職員等チャネル	427	▲5.5%	22	24.4%	450	▲1.5%
	銀行窓販チャネル	7	▲39.3%	0	40.0%	7	▲36.3%
保障額等	(億円)	110,463	1.7%	8,514	▲24.4%	118,978	6.5%
	営業職員等チャネル	107,324	6.4%	8,312	▲24.8%	115,636	11.3%
	銀行窓販チャネル	3,139	▲59.8%	202	▲4.7%	3,341	▲57.2%
年換算保険料	(億円)	3,463	7.3%	321	▲5.0%	3,785	13.8%
	営業職員等チャネル	3,230	27.3%	311	▲4.7%	3,541	34.5%
	銀行窓販チャネル	233	▲66.2%	10	▲14.3%	243	▲64.8%

(注) 三井生命の前年度比は単体実績比較

(注) 国内計は、日本生命、三井生命の合計値

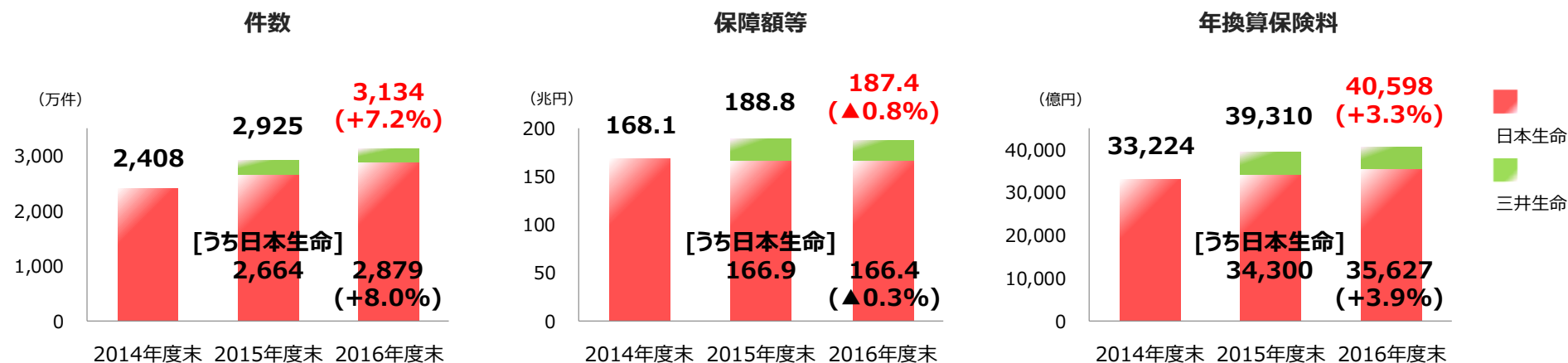


国内保険成績（個人保険・個人年金保険②）

保有契約業績

	日本生命		三井生命		国内計	
	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比
件数 (万件)	2,879	8.0%	255	▲1.9%	3,134	7.2%
保障額等 (億円)	1,664,676	▲0.3%	209,381	▲4.4%	1,874,058	▲0.8%
年換算保険料 (億円)	35,627	3.9%	4,970	▲0.8%	40,598	3.3%

(注) 国内計は、日本生命、三井生命の合計値



国内保険成績（団体保険・団体年金保険）



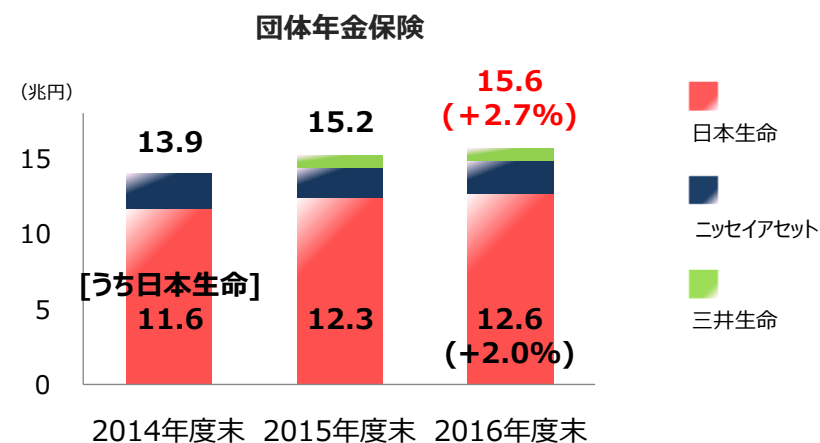
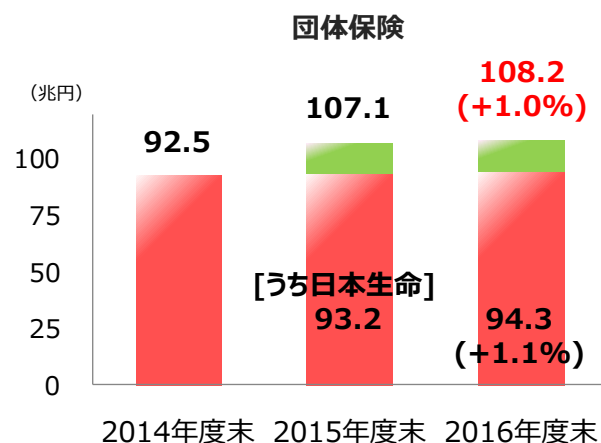
保有契約業績

(単位：億円)

	日本生命		三井生命		国内計	
	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比
団体保険（保障額等）	943,263	1.1%	139,132	0.4%	1,082,395	1.0%
団体年金保険（受託資産）	126,254	2.0%	8,227	0.9%	156,401	2.7%
一般勘定	114,873	2.6%	7,323	0.1%	122,196	2.4%
特別勘定	11,381	▲3.3%	904	8.1%	12,285	▲2.5%

(注) 団体保険の国内計は、日本生命、三井生命の合計値

(注) 団体年金保険の国内計は、日本生命、三井生命、ニッセイアセットマネジメントの受託資産（21,919億円）の合計値



連結損益計算書

(単位：億円)

	日本生命		三井生命		MLC		連結	
	2016年度	前年度比	2016年度	前年度比	2016年度	前年度比	2016年度	前年度比
経常収益	64,526	▲16.7%	7,736	▲15.5%	597	—	73,018	▲9.4%
保険料等収入	46,473	▲23.6%	5,076	▲7.7%	498	—	52,360	▲16.4%
うち個人保険・個人年金保険	31,264	▲17.2%	3,949	▲9.0%	—	—	35,214	▲9.6%
うち団体保険・団体年金保険	14,663	▲34.8%	995	▲2.9%	—	—	15,659	▲31.1%
資産運用収益	16,619	10.8%	1,757	▲5.1%	—	—	18,052	18.2%
経常費用	59,942	▲16.8%	7,156	▲18.1%	558	—	67,734	▲9.6%
保険金等支払金	35,292	▲5.9%	5,591	▲17.2%	380	—	41,516	5.1%
資産運用費用	3,880	79.1%	322	▲54.4%	53	—	3,951	70.7%
事業費	5,721	▲0.4%	948	0.6%	124	—	7,082	13.3%
経常利益	4,584	▲14.7%	579	38.6%	38	—	5,283	▲5.9%
当期純剰余（利益）	2,686	▲6.8%	301	47.9%	38	—	3,019	▲25.2%

(注) 三井生命の前年度比は、単体実績比較

(注) 保険料等収入の内訳の連結は、日本生命と三井生命の合計値

(注) 当期純剰余（利益）の連結は、親会社に帰属する当期純剰余

(注) MLCの株式を取得したことに伴い、2016年度第4四半期連結会計期間より同社を連結の範囲に算入

連結貸借対照表・健全性

(単位：億円)

	日本生命		三井生命		MLC		連結	
	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比	2016年度末	前年度末比
総資産	648,140	2.1%	70,958	0.0%	5,102	—	724,642	2.6%
うち有価証券	530,250	3.4%	52,534	3.0%	4,276	—	582,621	3.9%
うち貸付金	77,495	▲4.6%	11,989	▲7.9%	8	—	89,903	▲4.9%
うち有形固定資産	16,410	▲3.2%	2,429	0.3%	—	—	18,681	▲2.9%
負債	586,107	2.5%	66,182	▲0.3%	3,397	—	659,353	2.8%
うち保険契約準備金	539,991	2.3%	60,759	▲1.2%	3,146	—	603,940	2.5%
うち責任準備金	526,502	2.4%	59,750	▲1.1%	3,042	—	589,308	2.5%
うち価格変動準備金	11,167	17.9%	189	16.1%	—	—	11,357	17.9%
純資産	62,032	▲1.4%	4,775	4.3%	1,704	—	65,289	1.2%
ソルベンシー・マージン比率	896.0%	▲7.7pt	914.5%	80.9pt	—	—	933.9%	11.2pt
実質純資産額	162,317	▲3.7%	11,069	▲6.6%	—	—	171,079	▲3.1%
(実質純資産比率※)	(25.6%)	(▲1.5pt)	(16.2%)	(▲1.4pt)	—	—		

※「実質純資産比率」＝「実質純資産額」÷「一般勘定資産」

(注) MLCの株式を取得したことに伴い、2016年度第3四半期連結会計期間より同社を連結の範囲に算入

日本生命単体 健全性の状況（含み損益・自己資本）・配当



有価証券の含み損益

(単位：億円)

	2016年度末	前年度末との差異
時価のある有価証券	100,734	▲ 9,933
公社債	38,304	▲ 8,861
国内株式	42,942	6,374
外国証券	17,773	▲ 6,893
その他	1,714	▲ 552

自己資本

(単位：億円)

	2016年度末	前年度末との差異
基金・諸準備金等①	44,542	2,896
純資産の部（※）	15,560	70
うち 基金	1,500	▲ 500
うち 基金償却積立金	12,000	500
うち 社員配当平衡積立金	400	▲ 100
負債の部	28,982	2,825
うち 危険準備金	15,234	1,228
うち 価格変動準備金	11,167	1,694
劣後特約付債務②	8,408	1,900
自己資本（①+②）	52,951	4,796

※「純資産の部」は、貸借対照表上の純資産の部合計から、評価・換算差額等合計を控除した数値（2016年度末は、剰余金処分案の数値）

配当について

個人保険、個人年金保険については、
2014年度、2015年度に2年連続で増配し、
2016年度は配当率を据置予定

お客様配当性向

(単位：億円)

	2016年度	前年度との差異
配当準備金繰入額等	1,740	▲ 557
修正当期純剰余	5,290	▲ 417
お客様配当性向	33%	▲ 7pt

「お客様配当性向」=「配当準備金繰入額等」÷「修正当期純剰余」

「修正当期純剰余」=「当期純剰余」+「危険準備金等の法定繰入額超過分等」

2017年度決算の見通し

(単位：億円)

	保険料等収入		基礎利益	
	2016年度	2017年度 見込み	2016年度	2017年度 見込み
日本生命	46,473	減少	6,349	減少
三井生命 (下段:単体)	5,076 (5,076)	増加	433 (524)	減少
MLC	498	増加	31	増加
合計	52,360	横ばい	6,855	減少

※ MLCは連結反映が通年分となるため増加

(注) 保険料等収入の合計値は、連結保険料等収入（日本生命、三井生命、MLC、米国日生を対象に算出）

(注) 基礎利益の合計値は、日本生命の基礎利益、三井生命の基礎利益、海外生命保険子会社・関連会社の税引前純利益に、持分比率、一部の内部取引調整等を行い算出

<ご参考①> 前3カ年経営計画「全・進」の振り返り

前3カ年経営目標		達成状況	
成長戦略	国内新契約シェアNo.1 (件数・保障額・年換算保険料)	2年連続 全項目 No.1の見通し (2015年度、2016年度)	達成見通し
	国内保険事業の強化	保有年換算保険料 +6%成長 (2014年度末→2017年度末)	達成
	お客様数 1,170万名 (2017年度末)	1,181万名 (2016年度末)	達成
	グループ事業の強化	グループ事業純利益 300億円 (2017年度)	432億円 (2016年度)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ 三井生命との経営統合等、国内事業での体力増強・機能的拡張 ✓ MLCの買収等、海外・アセマネ事業での収益基盤拡大 		戦略の幅の拡がり	
経営基盤構築	自己資本 +1兆円 (2014年度末→2017年度末)	+1.08兆円 (2016年度末迄)	達成
	固定費170億円効率化 (2014年度→2018年度)	155億円効率化 (2017年度予算)	目標達成ペース

<ご参考②> 新中期経営計画「全・進-next stage-」(2017-2020)の全体像

- 新中期経営計画では、成長戦略とそれを支える経営基盤の双方において、「長期にわたるNo.1プレゼンス」を意識した業界をリードする取組を展開します。

人生100年時代をリードする日本生命グループに成る

成長戦略

- ① 超低金利下での収益性向上
- ② 日本生命グループの社会的役割の拡大
- ③ グループ事業の着実な収益拡大

- ・ お客様ニーズと収益性を両立する商品開発
- ・ “保険”の域を超えたビジネス展開
- ・ 商品・サービスを“お届けする力”の強化
- ・ 業界No.1お客様サービス（高齢者・地域ネットワーク）
- ・ 将来の成長に資するグループ事業の展開
- ・ 安定収益確保に向けた資産運用力の向上
- ・ 事業構造の見直しによる効率性改善



お客様数1,400万名(国内保険計、'20年度末) 保有年換算保険料+8%(国内保険計、'16→'20年度末)

グループ事業純利益700億円('20年度末)

業界をリードする
経営基盤の構築

ERM*

先端IT活用

人材育成



成長戦略を支える着実な自己資本積立 6.5兆円('20年度末)

*ERM : Enterprise Risk Management の略称